

Projektmanagement (ILS)

Kurzbeschreibung

In dieser Online-Weiterbildung erwirbst du Projektmanagement-Wissen, um Projekte erfolgreich zu steuern und Teams gezielt zu führen. So qualifizierst du dich für anspruchsvolle Aufgaben in Fach- und Führungspositionen.

Kursinhalte

Grundlagen des Projektmanagements

- ✓ Projektmanagement und Organisation
- ✓ Einführung des Projektmanagements in Unternehmen
- ✓ Projektstart und -abschluss

Grundlagen und Methoden von modernem Prozessmanagement

- ✓ Prozesskostenrechnung
- ✓ Geschäftsprozessmodelle und Prozesswelten
- ✓ IT-Unterstützung im Prozessmanagement

Recht für Projektmanager/innen

- ✓ Projektleiter/innen im Anstellungsverhältnis
- ✓ Projektleiter/innen als selbstständige Unternehmer/innen
- ✓ Pflichterfüllung
- ✓ Vertragsauflösung
- ✓ Schadensersatz
- ✓ Aufwendungsersatz
- ✓ Vertragsstrafe
- ✓ Vertragsansprüche



Auf einen Blick

Vollzeit: 5,4 Monate

Teilzeit: 9,5 Monate

Abschluss: Abschlusszeugnis

Seminare: 3

Führungsaspekte des Projektmanagements

- ✓ Beziehungsebene, Projektkultur, Projekterfolg
- ✓ Projektleiter/in und Projektgruppe
- ✓ Projektkommunikation und wirksame Zusammenarbeit
- ✓ Projektphasen

Methoden und Instrumente zur Planung und Steuerung von Projekten

Projektplanung

- ✓ Multiprojektplanung
- ✓ Projektführung und -steuerung
- ✓ Outsourcing

Projektfinanzierung und -controlling

- ✓ Analyse- und Kontrollinstrumente des Projektcontrollings
- ✓ Berichts- und Informationsinstrumente des Projektcontrollings
- ✓ Instrumente der Projektfinanzierung

Krisenmanagement und Risikomanagement in Projekten

- ✓ Schritte des Risikomanagementprozesses
- ✓ Total Risk Management und lernende Organisationen
- ✓ Case Studies

Einsatz von MS Office als Projektmanagementsoftware

- ✓ Einsatz anderer Software

Rüstzeuge für Projektleiter/innen: Führung, Kommunikation, Teamarbeit

Führung und Motivation

- ✓ Darstellung zukünftiger Situationen für Führungskräfte
- Schlüsselqualifikationen für Führungskräfte:
- ✓ Fachkompetenz, Methodenkompetenz, Soziale Kompetenz, Persönlichkeit, Emotionale Intelligenz, Strategische Kompetenz

Grundlagen der Führung

- ✓ Führungsmethoden
- ✓ Kooperative Führung

Kommunikation

- ✓ Kommunikationsregeln: Metakommunikation, Feedback, Kommunikation in typischen Führungssituationen

Führung und Mitarbeiterentwicklung

- ✓ Personalmarketing
- ✓ Auswahl und Integration neuer Mitarbeiter
- ✓ Potenzialerkennung und -entwicklung
- ✓ Teamentwicklung
- ✓ Trennung und Beendigung von Zusammenarbeit

Führungstechniken und Führungsinstrumente

- ✓ Führungsleitbilder
- ✓ Zielvereinbarungen
- ✓ Mitarbeitergespräch

- ✓ Mitarbeiterbeurteilungen
- ✓ Mitarbeiterbefragungen
- ✓ Delegation von Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung
- ✓ Unterstützung der Motivation
- ✓ Vergütungssysteme

Organisationsentwicklung

- ✓ Entwicklungsphasen von Unternehmen
- ✓ Führung in den einzelnen Entwicklungsphasen
- ✓ Das Konzept des kundenorientierten Führens

Konfliktlösung

- ✓ Konfliktdiagnose
- ✓ Eskalation von Konflikten
- ✓ Konfliktbehandlung

Moderation und Präsentation

- ✓ Visualisierung
- ✓ Fragetechniken
- ✓ Ergebnissicherung
- ✓ Dramaturgie von Moderationsprozessen
- ✓ Präsentationstechniken und -methoden

Problemlösung und Entscheidungsfindung

- ✓ Situationsanalyse
- ✓ Problemanalyse
- ✓ Kreativitätstechniken
- ✓ Methoden der Fehler- und Ursachenerkennung
- ✓ Entscheidungsanalyse

Praktische Fallstudien zu Aufgabenstellungen, die in Unternehmen oft vorkommen

Informatik und IT-Software

- ✓ Entwicklung eines Fahrerassistenzsystems
- ✓ Konzeption eines webbasierten Telekommunikationsdienstes
- ✓ Das deutsche Lkw-Mautsystem
- ✓ Internationales Projektmanagement am Beispiel eines E-Procurement-Projekts

Organisationsprojekte

- ✓ Planung und Durchführung einer Händlertagung
- ✓ Typische Probleme bei der Projektrealisierung
- ✓ Einführung einer Projektmanagementorganisation

Outsourcing

- ✓ Besonderheiten von Outsourcing-Projekten
- ✓ Entscheidungsvorbereitung, ob ein Outsourcing durchzuführen ist

Forschungs- und Entwicklungsprojekte

- ✓ Beispielinhalt 1
- ✓ Beispielinhalt 2

Voraussetzungen

- ✓ Einige Jahre praktische Berufserfahrung empfehlenswert.

Materialien

- ✓ 24 Lernhefte
- ✓ 2 CD-ROMs "Moderation" und "Präsentation"

Zertifizierte Qualität



Alle unsere Weiterbildungen sind durch die **Zentralstelle für Fernunterricht (ZFU)** zugelassen und nach **AZAV zertifiziert**.
Damit erfüllen sie die hohen Standards an das Online-Lernen.

ZFU-Nummer: 7502125

AZAV-Nummer: